

# Finanzielle Führung des Unternehmens

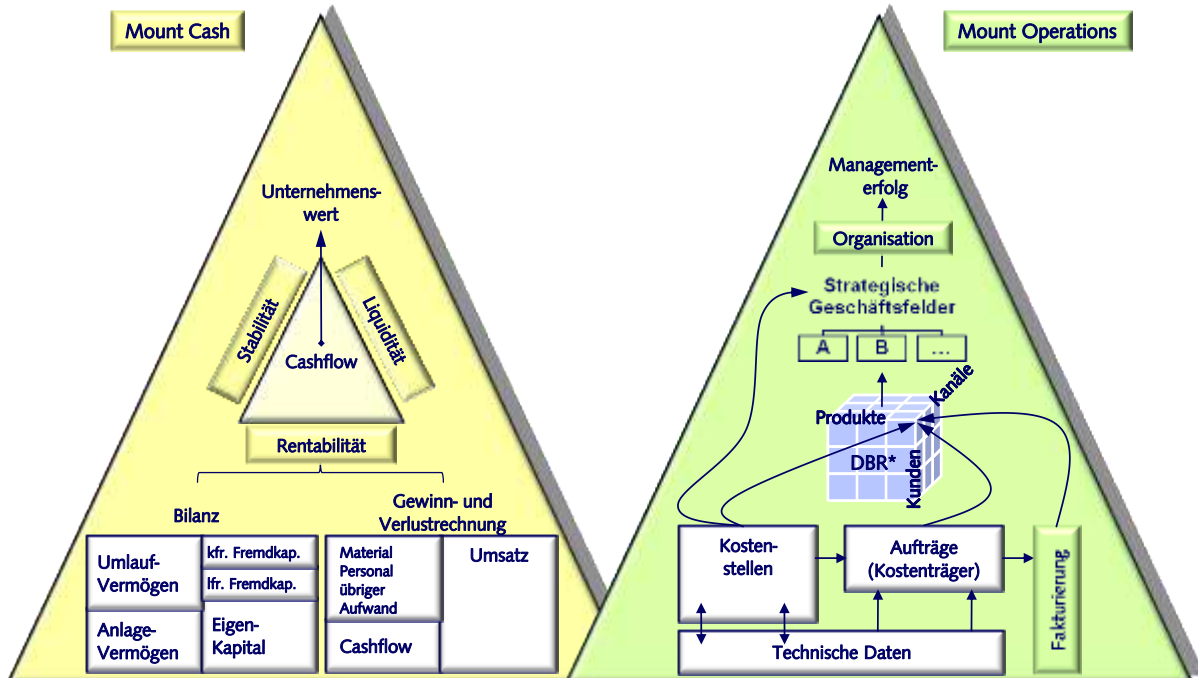
Ergebnisfaktoren des Unternehmens beherrschen

**Datum:**  
12.11. – 15.11.12

**Orte:**  
Raum Zürich

**Kursziel:**  
Durch Verständnis der finanzwirtschaftlichen Zusammenhänge und Nutzung der dazugehörigen Instrumente steigern die Führungskräfte den Wirkungsgrad des Ressourceneinsatzes im Unternehmen.

**Teilnehmer:**  
Ergebnis- und budgetverantwortliche Führungskräfte, die ihre betriebswirtschaftlichen Lücken schliessen wollen.



## Kursinhalt:

### Finanzwirtschaftliche Bedingungen und Zusammenhänge zur Sicherung der Unternehmensexistenz

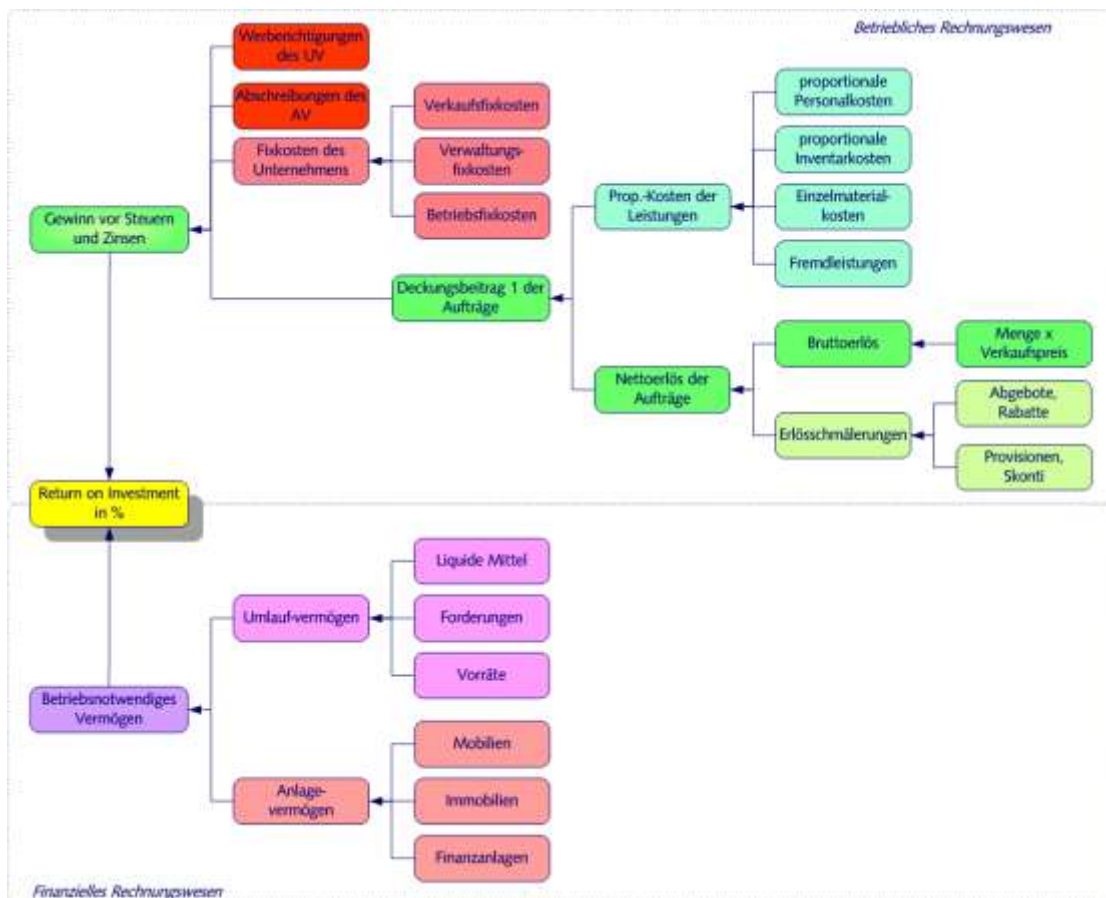
- Basiszielgrößen des finanzwirtschaftlichen Erfolgs und operative Stellhebel zur Optimierung
- Führung und Unternehmenswert, Ansatzpunkte für die Wertsteigerung

### Mittelflussplanung und Erzeugung von Cash Flow

- Struktur, Entstehung und Beurteilung des Brutto-, operativen- und Free Cash Flows
- Cash Cycle
- Die Optimierung der Finanzierungsstruktur

### Analyse von Bilanzen und Gewinn- und Verlustrechnungen

- Stabilität, Liquidität, Rentabilität und Resultatverwendung
- Interpretation von Kennzahlen und Definition von Zielgrößen



### Investitionsentscheidungen

- Dynamische Investitionsrechnung als Grundlage zur Entscheidungsvorbereitung
- Festlegung des Kapitalkostensatzes
- Sensitivitätsanalysen

### Betriebliche Planung

- Budgetstruktur und Budgetierungsprozess
- Operative Planung des Mengen- und Wertegerüsts
- Kosten-/Leistungsrechnung, das Instrument der operativen Steuerung
- Kostenstellen, Aufträge und Herstellkosten-Kalkulation
- Aufbau der kurzfristigen Ergebnisrechnung und Darstellung in der mehrdimensionalen Deckungsbeitragsrechnung

### Betriebliche Steuerung

- Soll-Ist-Vergleich und Abweichungsanalysen
- Anforderungen und Qualität der Ist-Datenerfassung
- Bestimmen des Managementenerfolgs der Berichtsperiode
- Entscheidungswirkungen von Kostenrechnungsinformationen



**Methodik:**

Im Seminar werden

- im Lehrgespräch und in Diskussionen mit den Teilnehmern die Inhalte herausgearbeitet und vermittelt,
- an einem Beispielunternehmen ein integriertes Planungs- und Steuerungsmodell aufgebaut,
- Investitionsentscheide beispielhaft quantifiziert,
- der Weg von der Jahresplanung bis zur verantwortungsgerechten Ist-Berichterstattung in Gruppen erarbeitet.

**Preis:**

4 Tage, CHF 4'300.-, inklusive umfangreicher Kurs-Dokumentation.

**Anmeldung:**

Bei Frau Helen Wilhelm

CZSG Controller Zentrum St. Gallen, Engelastr. 25, CH-9010 St. Gallen,

Tel. +41 (0)71 244 93 33, per Fax: +41 (0)71 244 93 56

oder per Internet: [www.czsg.com](http://www.czsg.com)