

95. Plankosten-Seminar 2011

Methoden zur Unternehmensplanung und -steuerung

Im Fokus

- Moderne Controlling-Instrumente – Inhalte und Anwendung
- Geschäfts- und Steuerungsmodell des integrierten Ergebniscontrolling
- Integrierte Unternehmensplanung
- Gemeinkosten-Controlling
- Produktkosten-Controlling
- Ergebnis- und Marktsegment-Controlling
- Controlling der Geschäftsprozesse
- Abweichungsermittlung und Ursachenanalyse

Termine & Seminarort

Ismaning/München

- | | |
|---------|---------------------|
| Teil I | 19. / 20. Mai 2011 |
| Teil II | 09. / 10. Juni 2011 |

Seminarzeiten

- | | |
|-----------|---------------|
| 09:30 Uhr | Beginn 1. Tag |
| 15:00 Uhr | Ende 2. Tag |

Diese Seminar wendet sich an Mitarbeiter aus den Bereichen

- Controlling
- Rechnungswesen
- Logistik
- Organisation

Zielgruppe für das Plankosten-Seminar

Dieses Seminar ist speziell konzipiert für Controller und Mitarbeiter im internen Rechnungswesen. Ebenso werden Mitarbeiter, Führungskräfte und Manager aus anderen Funktionsbereichen (Entwicklung, Einkauf, Produktion, Marketing und Vertrieb) wesentliche Erkenntnisse für ihre eigenen Planungs- und Berichtswesenprozesse sowie für die Zusammenarbeit mit den Controllern gewinnen.

Inhalt des Plankosten-Seminars

In diesem Plaut Plankosten-Seminar wird den Teilnehmern ein fundierter Einblick in die Methoden der Unternehmensplanung sowie der Kosten- und Leistungsrechnung bzw. Deckungsbeitragsrechnung gegeben. Ebenso wird das Controlling für zentrale Geschäftsprozesse sowie für die Funktionsbereiche Beschaffung, Produktion und Vertrieb intensiv dargestellt.

SEMINARINHALT

REFERENTEN



Jan Günther

Senior Project Manager Finance & Controlling, Plaut Business Consulting GmbH, hat Maschinenbau und Wirtschaftsingenieurwesen studiert. Seit 1995 ist er Berater bei der Plaut. Er verfügt über umfangreiche Projekterfahrung in den Bereichen Einführung und Integration von IT-Anwendungssystemen, Geschäftsprozessgestaltung und Controlling in unterschiedlichen Branchen.



Ingo Reinhardt

Senior Project Manager Finance & Controlling, Plaut Business Consulting GmbH, hat Maschinenbau und Produktionsingenieurwesen studiert. Seit 1986 ist er Berater bei der Plaut. Er verfügt über umfangreiche Projekterfahrung und ist im Bereich Finance & Controlling für branchenspezifische Themen aus dem Bereich der Metallverarbeitung und des Maschinen- und Anlagebau verantwortlich. Inhalt seiner Projekte sind hauptsächlich die Einführung von Controllinginstrumenten, Kostensenkungsmaßnahmen, aber auch Interimsmanagement und Mediation.

Teil I

1. Seminartag

Überblick Rechnungswesen und Controlling

- Controller und Controlling
- Entwicklungsformen des Kosten- und Deckungsbeitragsmanagements
- Kostentheoretische Grundlagen

Einführung in die flexible Plankostenrechnung
Planungsrechnung

2. Seminartag

Aufgaben des Gemeinkosten-Controlling

Objekte des Gemeinkosten-Controlling

- Kostenstellen (inkl. Kostenarten und Bezugsgrößen)
- Innerbetriebliche Aufträge

Planung der Kostenstellen und Aufträge

- Planungsvorbereitung
- Planungsdurchführung
- Kostenauflösung
- Primärkostenrechnung

Abrechnungsschritte der monatlichen Abrechnung

Abweichungsanalysen

Exkurs: Prozesskostenrechnung

Teil II

1. Seminartag

Objekte des Produktkosten-Controlling

- Material, Artikel und Lieferanten
- Fertigungsaufträge und Projekte

Produktions- und Leistungsplanung

- Produktionsprogrammplanung
- Ermittlung Planbeschäftigung

Planung der Kostenträger

- Planmengengerüst und Bewertungsansätze
- Plankalkulation Produkte

Produktkostencontrolling in der Serien- und Einzelfertigung

- Geschlossene Kostenträgerrechnung, Betriebsleistungsrechnung
- Bestandsrechnung WIP, Bestandsrechnung HF/FF

Exkurs: Target-Costing

2. Seminartag

Objekte des Ergebnis- und Marktsegment-Controlling

- Kunden und Kundenaufträge
- Objekte der Deckungsbeitragsrechnung

Absatzmengenplanung

Planung der Deckungsbeiträge und Ergebnisse

- Erlösschmälerungen und Vertriebs-Sondereinzelkosten
- Umsatz- und periodenabhängige Planergebnisrechnung

Vertriebs-Controlling: Schnelle Gewinnung steuerungsrelevanter Informationen

Exkurs: Wertorientierte Unternehmensführung

Geschlossener Planungs- und Abrechnungsprozess im Unternehmensmodell „Quattro“