

CZSG: Die Profiadresse für Controlling und Controllerarbeit



Advanced Finance & Controllershship

Kursprogramm

CZSG Controller Zentrum St. Gallen

Engelastr. 25, CH - 9010 St. Gallen

Telefon: +41 71 244 93 33, Fax: +41 71 244 93 56

www.czsg.com, info@czsg.com

Advanced Finance & Controllershship

Aktuelle Konzepte in Planung, Steuerung und Berichtswesen

CONTROLLER

ZENTRUM

ST.GALLEN



Datum:

1. Durchführung: 17.05. – 21.05.10

2. Durchführung: 18.10. – 22.10.10

Orte:

Kronenhof, Berlingen

Kronenhof, Berlingen

Kursziel:

Die Teilnehmer können die Anforderungen an das verantwortungs- und entscheidungsgerechte Management Accounting für ihr Unternehmen festlegen. Sie kennen die unterschiedlichen Strukturierungs- und Bewertungsbedürfnisse für die Unternehmenssteuerung und die Rechnungslegung (national und international) und können diese in der Gestaltung ihrer eigenen Systeme berücksichtigen. Sie verfügen über ein Instrumentarium zur Verknüpfung des quantifizierbaren Teils der strategischen Planung mit der operativen Planung. Sie haben die Übersicht, wie aus wertorientierten Gesamtzielgrößen stufengerechte Teilziele abgeleitet und verfolgt werden.

Teilnehmer:

CFO's, Controller, Rechnungswesenfachpersonen, Führungskräfte mit Ergebnisverantwortung

Kursinhalt:

Management Approach in IFRS und die Controllerarbeit

- Bedeutung des Management Approachs für die Berichterstattung
- Die neuen Regeln zur Segmentbildung
- Welche Daten müssen die Controller liefern?
- Zusätzlich: Anforderungen aus Basel II

Management Accounting und integrale Steuerung

- Führungsorientierung versus Abrechnung, Managementinteresse versus Investorenbedürfnisse
- Produktdefinition in Handel, Industrie, Dienstleistung und öffentlicher Verwaltung

- Gestaltungsprinzipien für führungsgerechtes Management Accounting
- Mehrstufige und mehrdimensionale Ergebnisrechnung
- Strukturkostencontrolling
- Soll-Ist-Vergleich, Managementenerfolg und Abweichungsanalyse
- Spezialthema: Bestandsbewertung
- Konsolidierung und Segmentberichte als DBR

Marktgerechte Verzinsung

- Bestimmung des marktgerechten Zinses
- Kapitalkosten unterschiedlicher Geschäftsfelder
- Value Based Management
- Methodenvielfalt für die Unternehmensbewertung und die Performancemessung

Quantifizierung von Strategien und komplexen Investitionen

- Lebenszyklus und Erfahrungskurven
- Reine Geldflussrechnung und Nutzenbestimmung
- Target Costing: Den Markt ins Unternehmen tragen
- Schafft die Strategie Wert?
- Non-financial risks, Risikobewertung und -beurteilung

Leistungsbeurteilung / Performance Measurement

- Stufengerechte Zielgrößen finden
- Integraler Planungsansatz, Verbindung mit der Führung durch Zielvereinbarung
- Abgrenzung zum Beyond Budgeting
- Budgetierung und Anreizsysteme trennen
- Planung und Berichterstattung mit Business Intelligence dokumentieren
- Kennzahlensystematik für die stufengerechte Steuerung
- Konzernoptimierung + Transferpreise: Wie den gordischen Knoten lösen?

Methodik:

Im Seminar werden

- im Lehrgespräch und in Diskussionen die Inhalte vermittelt und soweit möglich die Differenzen zur Anwendung in den vertretenen Unternehmen herausgearbeitet,

- mit einem begleitenden Excel-Modell der komplette Weg der Strategiequantifizierung und die sich daraus ergebenden Anforderungen an die Systeme erarbeitet,
- Simulationen zur Anwendung des Target Costings durchgeführt,
- Praxisbeispiele erläutert
- Beispiele aus Management-Informationssystemen präsentiert.

Kosten:

5 Tage, CHF 4'800.-, inkl. umfangreicher Dokumentation, mit Excel-Beispielen und Musteranwendungen.

Anmeldung:

Bei Frau Helen Wilhelm,
CZSG Controller Zentrum St. Gallen
Engelastr. 25, CH-9010 St. Gallen

Tel. +41 71 2449 333, per Fax: +41 71 2449 356
oder per Internet: www.czsg.com/_training/kursprogramm.asp

Langfristig erfolgreich sein und bleiben





Anmeldung auf unserer Homepage über www.czsg.com/_training/kursprogramm.asp oder mit diesem Formular per Postversand bzw. Fax oder Telefon an:

CZSG Controller Zentrum St. Gallen
Frau Helen Wilhelm
Engelaustrasse 25
CH-9010 St. Gallen

Telefon: +41(0)71-244 93 33
Fax: +41(0)71-244 93 56

Anmeldung:

- Ich melde mich zum unten aufgeführten Kurs an.
- Ich kann leider zu den angegebenen Terminen nicht.
→ Bitte informieren Sie mich über zukünftige Durchführungen des Kurses.
- Ich habe noch Detailfragen zum Kursprogramm, bitte nehmen Sie mit mir Kontakt auf!

Advanced Finance & Controllershship

Kurs: 1. Durchführung: 17.05. – 21.05.10

2. Durchführung: 18.10. – 22.10.10

Firma: _____

Vorname: _____

Nachname: _____

Strasse: _____

PLZ / Ort: _____

Land: _____

E-Mail-Adresse: _____

Telefon: _____

Ort & Datum: _____

Unterschrift: _____

Vielen Dank für Ihr Interesse. Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme.

