

Controla und Bebi beim Erfahrungsaustausch



Oder: Warum so viel Nutzloses rechnen und dabei den Zweck vergessen?

Dr. Lukas Rieder, VR-Delegierter des CZSG Controller Zentrum St. Gallen und international gefragter Controlling-Experte

Controla:

Junge, viel versprechende Controllerfrau mit prallem Schulsack und zwei Jahren Praxiserfahrung.

„Du Bebi, man sagt, um die Leistung einer Kostenstelle zu erkennen, sei es gar nicht notwendig, immer all diese Entlastungsbuchungen vorzunehmen?“

„Bedeutet denn dies, dass ich meinen Kostenstellenleitern erklären muss, Kosten seien etwas Schlechtes und man sollte ohne sie auskommen?“

Bebi:

Blickt auf 25 Jahre erfolgreiche Berufserfahrung als Betriebsbuchhalter zurück und hat auch alle Software-Installationen unbeschadet überlebt.

„Es muss aber alles seine Richtigkeit haben; was den Kostenträgern belastet wird, muss von den Kostenstellen entlastet werden. Sonst könnte man ja buchhalterisch gar nicht prüfen, ob die Kostenrechnung richtig gemacht ist.“

„Daraus folgt im Übrigen, dass nur vollständig entlastete Kostenstellen eine Existenzberechtigung haben und nur weiterverrechnete Kosten gute Kosten sind. In unserem Unternehmen sprechen wir ja auch von „Unkosten“.“

„In einem gewissen Sinne schon; dafür haben wir ja den BAB, den Betriebsabrechnungsbogen. Damit kannst Du jedem Kostenstellenleiter monatlich beweisen, wie viel er die Firma wieder gekostet hat und was alles falsch gelaufen ist. Er sollte Dir dafür eigentlich dankbar sein.“

Controla und Bebi beim Erfahrungsaustausch

Controla:

„Das bereitet mir aber immer wieder Probleme. Denn die Kostenstellenleiter wollen einfach nicht akzeptieren, dass Du Ihnen jeden Monat so hohe Umlagen für Gebäude, Informatik und andere Querschnittsfunktionen belastest.“

„Arbeitest Du deshalb mit so vielen Kostenschlüsseln?“

„Die Führungskräfte entgegenen mir aber dann immer, diese Hin- und Herverrechnung in Plan und Ist sei so kompliziert, dass sie diese Zahlen gar nicht zur Entscheidungsvorbereitung verwenden könnten.“

„Dann beschränkt sich ja meine Controllerarbeit auf die Erklärung des Plan-Ist-Vergleichs?!“

Bebi:

„Die wollen eben die Lektion nicht begreifen. Schau, es ist doch ganz einfach so, wie es unser Finanzvorstand immer wieder sagt: „Nur Produkte, die ihre Selbstkosten decken, sind gute Produkte.“ Da ist es doch klar, dass wir erst alles den Kostenstellen belasten und von dort auf die Produkte weiterverrechnen müssen.“

„Klar, es lohnt sich, mit verschiedenen Kostenschlüsseln zu arbeiten; dadurch steigt die Transparenz! Und im Uebrigen muss man in Zeiten des Lean Management mal allen Führungskräften zeigen, wie viel eigentlich unsere Administration kostet.“

Denn: Umso höher in der Hierarchie die Kosten anfallen, desto gemeiner sind sie. Deshalb muss man sie umlegen – die Kosten.“

„Das ist auch richtig so. Denn wo kämen wir denn da hin, wenn die Manager plötzlich selbst zu planen beginnen würden und zahlenbasierte Entscheidungen ohne Rückfrage bei uns fällen würden? Wenn die uns die richtigen Grundlagendaten bringen, machen wir die Planung dann schon für sie.“

„Ja, das ist doch der Zweck von Controlling. In der Kostenrechnung rechnen wir, und Du sollst den Führungskräften erklären, warum wir so rechnen müssen.“

CZSG CONTROLLER ZENTRUM ST. GALLEN

„Ihr Controlling Partner von der Unternehmenspolitik bis zum einzelnen Beleg“

Seit 1988 professionelles Beratungs- und Schulungsunternehmen in den Bereichen Controlling, Rechnungswesen, Informationssysteme.

Von der Konzeption bis zur Umsetzung - ausgewiesene Erfahrung in den Bereichen:

Controlling, Führungs- und Controllerausbildung, -trainings und -coachings, Kennzahlensysteme, Planungssysteme und -prozesse, Budgetierung, Kosten- und Leistungsrechnung, Steuerungs- und Reportingsysteme, MIS Management-Informationssysteme, Prozessmanagement, Frühwarnsysteme und Risk-Management, Unternehmensentwicklung, FdZ/MbO-Prozesse, -implementierung und -instrumentierung.

CZSG Controller Zentrum St. Gallen
Engelastrasse 25
CH-9010 St. Gallen

Telefon: +41 (0)71 244 93 33
Fax: +41 (0)71 244 93 56
E-Mail: info@czsg.com

Sie finden uns auch im
Web !

www.czsg.com